

ПУТИ СОЗДАНИЯ ЦЕНТРА ПО РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН – ТРЕБОВАНИЕ СЕГОДНЯШНЕГО ДНЯ

Ш.Т.Джуманазаров

shuhratkitab@gmail.com

<https://doi.org/10.5281/zenodo.15331590>

Аннотация. В статье рассматриваются актуальные вопросы совершенствования системы реализации инвестиционных проектов в строительной сфере Узбекистана. Анализируются существующие проблемы, предлагаются институциональные механизмы создания Центра по реализации инвестиционных проектов, обосновывается его необходимость и предлагается модель функционирования с учетом международного опыта.

Ключевые слова: инвестиции, строительная сфера, Узбекистан, проектное управление, Центр реализации проектов, институциональное развитие.

Введение. В последние годы Республика Узбекистан демонстрирует устойчивые темпы экономического роста, чему в значительной степени способствует реализация масштабных инвестиционных программ, особенно в строительной отрасли. Однако эффективность осуществления инвестиционных проектов нередко ограничивается институциональными и управленческими барьерами. В связи с этим возрастает актуальность создания специализированного Центра по реализации инвестиционных проектов в строительной сфере.

1. Современное состояние инвестиционной деятельности в строительстве. В Узбекистане на сегодняшний день действует система государственной поддержки инвестиционной деятельности, в рамках которой реализуются как государственные, так и частные проекты. Однако, несмотря на наличие институциональных механизмов, таких как Агентство по управлению государственными активами, Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства, наблюдаются следующие проблемы:

- фрагментарность управленческих процессов;
- нехватка проектных компетенций на местах;
- задержки в реализации проектов;
- недостаточная прозрачность отбора подрядчиков и контроля исполнения.

Эти проблемы снижают привлекательность строительной отрасли для иностранных и внутренних инвесторов и требуют системных изменений.

2. Необходимость создания Центра по реализации инвестиционных проектов

Создание Центра по реализации инвестиционных проектов в строительной сфере позволит:

- централизовать процессы планирования, согласования и мониторинга проектов;
- обеспечить квалифицированное сопровождение на всех этапах жизненного цикла проекта;
- усилить контроль за соблюдением сроков и бюджетных ограничений;
- внедрить современные цифровые инструменты управления проектами;
- сократить коррупционные риски.

Такой Центр станет связующим звеном между государственными органами, инвесторами, подрядными организациями и международными структурами.

3. Международный опыт. Во многих странах успешно функционируют аналогичные институты. Например:

- В ОАЭ работает «Dubai Future Foundation», способствующий ускоренному развитию инфраструктурных проектов.
- В Казахстане действует Центр развития инфраструктуры «Kazakh Invest», координирующий крупные инвестиционные инициативы.
- В Турции при Министерстве окружающей среды и градостроительства создана специальная проектная дирекция.

Эти примеры подтверждают эффективность институциональной концентрации функций проектного управления.

4. Предлагаемая модель Центра. Центр может быть создан в форме государственного учреждения или публично-частного партнерства (ГЧП). Основные функции:

- анализ инвестиционных предложений;
- организация тендеров;
- заключение контрактов;
- координация строительных и монтажных работ;
- цифровое сопровождение проектов (BIM, ERP-системы);
- подготовка отчетности для государственных органов и инвесторов.

Организационная структура может включать следующие подразделения: департамент проектного анализа, юридическая служба, департамент цифрового мониторинга, управление по взаимодействию с регионами.

5. Этапы создания Центра.

1. **Аналитическая подготовка** – изучение текущего состояния проектного управления, формирование нормативной базы.
2. **Пилотный запуск** – реализация Центра в одном из регионов (например, Ташкентская область).
3. **Масштабирование** – внедрение Центра в других регионах с учетом результатов пилотного проекта.
4. **Интеграция с международными институтами** – привлечение экспертизы и инвестиций.

Заключение. Создание Центра по реализации инвестиционных проектов в строительной сфере – стратегически важный шаг для повышения эффективности инвестиционного климата в Узбекистане. Такой институт позволит не только ускорить реализацию ключевых инфраструктурных проектов, но и повысить доверие инвесторов, обеспечить прозрачность и устойчивость строительной отрасли.

References:

Используемая литература:

Foydalanilgan adabiyotlar:

1. Постановление Президента Республики Узбекистан №ПП-4886 от 6 ноября 2020 года.
2. Доклад Всемирного банка о развитии инфраструктуры в развивающихся странах, 2022.
3. Официальные сайты Министерства строительства РУз, Dubai Future Foundation, Kazakh Invest.
4. Постановление Президента Республики Узбекистан №ПП-4887 от 13 ноября 2020 г. «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы управления инвестиционными проектами».
5. Стратегия развития Узбекистана на 2022–2026 годы. – Ташкент: Министерство экономического развития и сокращения бедности РУз, 2022.
6. Project Management Institute. *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)* – 7th Edition. – PMI, 2021.
7. World Bank. *Improving Public Investment Management for Sustainable Infrastructure* – Washington, D.C.: World Bank Group, 2020.
8. Asian Development Bank. *Uzbekistan: Infrastructure Development and Investment Climate Review*. – Manila: ADB, 2021.
9. OECD. *Institutional Framework for Public Investment: Best Practices*. – Paris: OECD Publishing, 2019.
10. Abdullaev Sh., Karimov F. *Modernizing Construction Project Governance in Central Asia: Lessons from International Practice*. – Tashkent: Economic Review, 2023.
11. Deloitte CIS. *Public-Private Partnership in the CIS: Trends and Prospects*. – Moscow: Deloitte, 2022.
12. UNDP Uzbekistan. *Report on Sustainable Urban Development and Investment Efficiency*. – Tashkent: UNDP, 2023.
13. Гусейнов И.Р. *Организация инвестиционных проектов в строительстве: теория и практика*. – Москва: Инфра-М, 2020.