

**BOSHQARUV SOHASINI RAQAMLASHTIRISH VA SOHADA SUN'İY
INTELLEKTNING AHAMIYATI****Togayeva Zamira Fayzullayevna****Ixtisoslashtirilgan ta'lim muassasalari agentligi, Inson resurslarini boshqarish va
rivojlantirish bo'limi boshlig'i****E-mail: togaevazamira55@gmail.com****Safarova Zilola Olimjonovna****“ONE-NET” MCHJ, Ish yuritish va kadrlar ishi bo'yicha bosh mutaxassis****E-mail: safarovazilola@gmail.com****Ismailov Ulug'bek O'ktamboy o'g'li****Ixtisoslashtirilgan ta'lim muassasalari agentligi, Ixtisoslashtirilgan maktab va maktab-
internatlari bilan ishlash bo'limi yetakchi mutaxassisi****E-mail: ismailovulugbek535@gmail.com****<https://doi.org/10.5281/zenodo.16420207>**

Annotatsiya. Mazkur maqolada boshqaruv sohasini raqamlashtirish va sun'iy intellektning mazkur soha rivojidadagi ahamiyati to'g'risida ma'lumotlar keltirilgan.

Kalit so'zlar: sun'iy intellekt, raqamlashtirish, boshqaruv, raqamli texnologiya, avtomatlashtirish, kiberhujum.

**ЦИФРОВИЗАЦИЯ ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ И ЗНАЧЕНИЕ
ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЭТОЙ СФЕРЕ****Тогоева Замира Файзуллаевна****Агентство специализированных образовательных учреждений, Руководитель
отдела управления и развития человеческих ресурсов****E-маил: togaevazamira55@gmail.com****Сафарова Зилола Олимжоновна****“ONE-NET” МЧЖ, Специалист по кадровой работе и управлению персоналом
главный специалист****E-маил: safarovazilola@gmail.com****Исмаилов Улуғбек Ўқтамбой ўғли****Агентство специализированных образовательных учреждений, Отдел по работе с
специализированными школами и интернатами ведущий специалист****E-маил: ismailovulugbek535@gmail.com**

Аннотация: В этой статье рассматривается цифровизация управления и значение искусственного интеллекта в развитии данной сферы.

Ключевые слова: искусственный интеллект, цифровизация, управление, цифровые технологии, автоматизация, кибератака.

**THE IMPORTANCE OF DIGITIZING THE MANAGEMENT SECTOR AND THE
ROLE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN THE FIELD****Togayeva Zamira Fayzullayevna****Agency for specialized educational institutions, Head of the Human resources
management and development department****E-mail: togaevazamira55@gmail.com****Safarova Zilola Olimjonovna****“ONE-NET” MCHJ, Senior specialist in Personnel management and human resources****E-mail: safarovazilola@gmail.com**

Ismailov Ulug'bek O'ktamboy o'g'li
**Agency for specialized educational institutions, Leading specialist in the Department
for collaboration with specialized schools and boarding schools**

Abstract: In the same context, information is provided about the digitization of management and the importance of artificial intelligence in the development of this field.

Key words: artificial intelligence, digitalization, management, digital technology, automation, cyberattack.

Kirish. XIX asr oxirlaridan boshlab insoniyat texnologik rivojlanishga katta e'tibor qaratib kelmoqda. Ayniqsa, so'nggi yillarda raqamlashtirish va sun'iy intellekt (SI) texnologiyalari boshqaruv sohasini tubdan o'zgartirmoqda. Boshqaruv — tashkilotlar, korxonalar va davlatlar uchun strategik va operatsion jarayonlarni boshqarishning muhim bosqichidir. Raqamli texnologiyalarning rivojlanishi bilan bu jarayonlar yanada samarali, shaffaf va moslashuvchan bo'lish imkoniyatiga ega bo'ldi. Shu bilan birga, sun'iy intellektning integratsiyasi boshqaruv sohasida yangi imkoniyatlar va muammolarni yuzaga keltirmoqda. Ushbu maqolada, raqamlashtirish va sun'iy intellektning boshqaruv sohasidagi ahamiyati, ularning imkoniyatlari, muammolari va kelajak istiqbollari haqida tahlil qilinadi.

Raqamlashtirish — ma'lumotlarni raqamli shaklga o'tkazish va ularni kompyuter texnologiyalari yordamida boshqarish jarayonidir. Boshqaruv sohasida raqamlashtirish jarayoni ma'lumotlar oqimini optimallashtirish, analitik imkoniyatlarni kengaytirish va jarayonlarni avtomatlashtirishga xizmat qiladi.

Boshqaruvda raqamlashtirishning bir nechta asosiy afzalliklari mavjud. Birinchidan, raqamli texnologiyalar yordamida tashkilotlar katta hajmdagi ma'lumotlarni yig'ish, saqlash va tahlil qilish imkoniyatiga ega bo'ldi. Ikkinchidan, raqamli tizimlar yordamida boshqaruv jarayonlari real vaqtda amalga oshiriladi, bu esa qaror qabul qilishni tezlashtiradi. Qolaversa, raqamli texnologiyalar nazorat va audit jarayonlarini oshiradi, shuningdek, shaffoflikni ta'minlaydi. Bundan tashqari, jarayonlarning avtomatlashtirilishi va optimallashtirilishi orqali xarajatlar kamayadi va samaradorlik oshadi.

Boshqaruvda raqamlashtirishga o'tishning asosiy bosqichlari quyidagilardan iborat:

- Ma'lumotlarni raqamli shaklga o'tkazish;
- Boshqaruv tizimlarini raqamli platformalarga o'tkazish;
- Sun'iy intellekt va analitik vositalarni joriy etish;
- Raqamli boshqaruv tizimlarini integratsiyalash va avtomatlashtirish;
- Sun'iy intellekt va boshqaruv sohasida roli.

Sun'iy intellekt — kompyuter tizimlarining inson tafakkurini imitatsiya qilish qobiliyatidir. U hozirgi kunda boshqaruvda muhim rol o'ynab, muammolarni hal qilish, qarorlar qabul qilish, prognozlar qilish va jarayonlarni optimallashtirishda keng qo'llanilmoqda.

Sun'iy intellektning boshqaruv sohasidagi imkoniyatlari quyidagilardan iborat:

- Sun'iy intellekt yordamida murakkab va katta hajmdagi ma'lumotlar asosida tez va aniq qarorlar qabul qilinadi.
- SI yordamida kelajakdagi tendentsiyalar va muammolarni oldindan aniqlash mumkin.
- Fabrika, logistika yoki moliyaviy boshqaruvda SI yordamida jarayonlar samarali va moslashuvchan bo'ladi.

➤ Tashkilotlar uchun xavf-xatarlarni baholash va ularni kamaytirish bo'yicha tavsiyalar ishlab chiqiladi.

➤ Sun'iy intellekt yangi biznes modellari va strategiyalarni ishlab chiqishda yordam beradi.

Sun'iy intellekt imkoniyatlaridan boshqaruvda bir nechta sohalarda foydalanish uchun yuqori samaradorlikka ega. Misol uchun, kredit riskini baholash, moliyaviy prognozlar va investitsiya strategiyalari; mijozlarni segmentatsiya qilish, shaxsiylashtirilgan takliflar ishlab chiqish; aqlli logistika, ishlab chiqarish jarayonlarini avtomatlashtirish; xavf-xatarlarni oldindan aniqlash va boshqarishda qo'llash yuqori samara beradi.

Har qanday texnologik rivojlanish bilan birga, yangi muammolar va muhofazalar ham yuzaga keladi. Raqamlashtirish va sun'iy intellektning boshqaruv sohasida ba'zi muhim muammolari mavjud. Misol uchun, sun'iy intellekt bilan bog'liq etik muammolar, masalan, qarorlarning adolatlilik va shaffofligi; yangi texnologiyalarni mavjud tizimlarga moslashtirish va integratsiya qilish qiyinchiliklari; avtomatlashtirish natijasida ba'zi ish o'rinlarining qisqarishi yoki yo'qolishi; sun'iy intellekt va raqamli tizimlarning kiberhujumlardan himoyasi kabilar.

Raqamlashtirish va sun'iy intellektning boshqaruv sohasidagi rivojlanishi davom etmoqda va yaqin kelajakda bir nechta asosiy tendensiyalar sodir bo'lishi kutilmoqda. Misol uchun, o'z-o'zini boshqarish tizimlari; ma'lumotlar asosida yanada chuqurroq tahlil va qarorlar qabul qilish; sun'iy intellekt va inson faktorining muvofiqlashtirilishi; turli tizimlar va tashkilotlar o'rtasida ma'lumotlar almashinuvi va hamkorlik; sun'iy intellekt va raqamlashtirish bo'yicha huquqiy muhitni shakllantirish.

Xulosa. Raqamlashtirish va sun'iy intellekt boshqaruv sohasini tubdan o'zgartirib, yanada samarali, shaffof va moslashuvchan qilish imkoniyatlarini yaratmoqda. Bu texnologiyalar yordamida tashkilotlar va davlatlar strategik maqsadlariga erishishda muhim va katta qadamlar qo'ymoqda. Biroq, yangi texnologiyalar bilan bog'liq xavf-xatarlar va muammolarni ham hisobga olish, etik va huquqiy asoslarni mustahkamlash muhim bo'lib qolmoqda. Kelajakda bu sohadagi rivojlanish, texnologik innovatsiyalar va muhofazalar bilan birgalikda, boshqaruvning yangi bosqichiga o'tish imkoniyatlarini ochadi.

References:

Используемая литература:

Foydalanilgan adabiyotlar:

1. Raqamli iqtisodiyot asoslari. O'quv qo'llanma – TATU. 2023.
2. Sun'iy intellektni huquqiy tartibga solish. O'quv qo'llanma. SamDU. 2022.
3. Sun'iy intellekt: Nazariya va amaliyot. – Darslik. – Toshkent: Fan, 2022.
4. Russell S., Norvig P. "Artificial Intelligence: A Modern Approach". – Pearson Education. 2021.