

## TA'LIM MUASSASALARIDA KADRLAR MENEJMENTI VA O'QITUVCHILAR MOTIVATSIYASI

Djumaniyazova Muxayyo Atabekovna

Toshkent shahar Yangihayot tumani

329-maktab ingliz tili o'qituvchisi

<https://doi.org/10.5281/zenodo.14062687>

**Annotatsiya:** Hozirgi zamonaviy ta'lif tizimi doimiy yangilanish va rivojlanish jarayonini boshdan kechirmoqda, bu jarayonda kadrlar boshqaruvi va o'qituvchilarni rag'batlantirishning samarali strategiyalari alohida ahamiyatga ega. Ushbu tezisda ta'lif muassasalarida kadrlar menejmenti va o'qituvchilar motivatsiyasi tizimini optimallashtirish bo'yicha tavsiyalar berilgan.

**Kalit so'zlar.** Kadr, menejment, motivatsiya, rahbarlik, hodim.

**Аннотация.** Современная система образования переживает процесс постоянного обновления и развития, в котором особое значение приобретают эффективные стратегии управления персоналом и мотивации преподавателей. В данной дипломной работе даны рекомендации по оптимизации системы управления персоналом и мотивации преподавателей в образовательных учреждениях.

**Ключевые слова.** Персонал, менеджмент, мотивация, лидерство, работник.

**Abstract.** The current modern education system is undergoing a process of constant renewal and development, in which effective strategies for personnel management and teacher motivation are of particular importance. This thesis provides recommendations on optimizing the system of personnel management and teacher motivation in educational institutions.

**Key words.** Personnel, management, motivation, leadership, employee.

Ta'lif tizimi, zamonaviy jamiyatning rivojlanishiga bevosita ta'sir qiluvchi muhim sohalardan biri sifatida kadrlar boshqaruvi va xodimlar motivatsiyasiga katta e'tibor qaratishni talab qiladi. Kadrlar menejmenti – ta'lif tizimida o'qituvchi va boshqa xodimlarni samarali boshqarish, ular uchun qulay mehnat sharoitlarini yaratish va ularning motivatsiyasini oshirishga qaratilgan faoliyatdir.

Ta'lif muassasalarida kadrlar menejmenti qator asosiy vazifalarni bajaradi, jumladan:

- Kadrlar tanlash va joylashtirish: muassasa ehtiyojlariga mos xodimlarni tanlash va ularni tegishli lavozimlarga joylashtirish.
- Kadrlar malakasini oshirish: o'qituvchilar va xodimlarning malakasini doimiy ravishda oshirishga ko'maklashish.
- Mehnat munosabatlarini tartibga solish: xodimlar o'rtasida sog'lom ish muhitini yaratish.

Motivatsiya va rag'batlantirish tizimini tashkil etish: o'qituvchilar va xodimlarning ishga bo'lgan ishtiyoqini oshirish va ularni rag'batlantirish mexanizmlarini yo'lga qo'yish.

O'qituvchilarni rag'batlantirish va motivatsiyalashga xizmat qiladigan omillar quyidagilar:

- Moddiy rag'batlantirish: oylik maoshlarni oshirish, mukofotlar va turli to'lovlarni kiritish.
- Ijtimoiy rag'batlantirish: o'qituvchilarni ijtimoiy himoya qilish, shuningdek, ular uchun uy-joy, ta'til va tibbiy xizmatlardan foydalanish imkoniyatini yaratish.

Malaka oshirish va kasbiy rivojlanish: muntazam ravishda malaka oshirish kurslari va treninglar tashkil etish orqali o'qituvchilarni o'z kasbiy ko'nikmalarini rivojlantirishga undash.

Ish muhitini yaxshilash: o'qituvchilarning ish joyini qulay va ergonomik holga keltirish.

Motivatsiyalangan o'qituvchilar ta'lif jarayonining samaradorligini oshiradi. O'qituvchilar qanchalik motivatsiyalangan bo'lsa, ularning dars berish sifati ham shunchalik yuqori bo'ladi. Bu esa o'z navbatida o'quvchilar bilimini oshirishga va ta'lif jarayonining umumiy samaradorligini ta'minlashga yordam beradi.

Samarali kadrlar menejmenti:

- Ish unumdoorligini oshiradi: ta'lif jarayoniga ijobiy ta'sir ko'rsatib, xodimlarning ishga bo'lgan qiziqishini oshiradi.
- Kadrlar o'rtasidagi mehnat muhitini yaxshilaydi: jamoaviy ish va sog'lom raqobat muhitini shakllantiradi.
- Kadrlar oqimini kamaytiradi: ta'lif muassasasida uzoq muddat faoliyat yuritadigan kadrlar ulushi oshadi.

Ta'lif muassasalarida kadrlar menejmenti va o'qituvchilar motivatsiyasini oshirish jarayonlari samarali amalga oshirilsa, ta'lif sifatining o'sishi va o'quv jarayonining optimallashuvi ta'minlanadi. Bu sohada uzlusiz tadqiqotlar olib borish va zamonaviy menejment usullarini joriy qilish orqali ta'lif muassasalari yanada samarali faoliyat yuritishi mumkin.

### References:

1. Ergashova, D. Ta'lifda innovatsion menejment. Toshkent: O'zbekiston Yozuvchilar Uyushmasi. 2020.
2. Mirzayeva, O. M. Kadrlar menejmenti: ta'lif muassasalarida. Toshkent: Iqtisodiyot. 2021.
3. Olimov, R., Shomurodov, Z. Ta'lif tizimida innovatsiyalar va menejment. Toshkent: Innovatsiya. 2020.
4. Abduqodirov, A. A., Abduqodirova, F. A. Ta'lif jarayonida psixologik menejment. Toshkent: Fan va texnologiya. 2019